

Capítulo 25



El Priorizar

“Voy en muchas direcciones. Debo detenerme y definir mis prioridades”. ¿Cuántas veces se ha sentido así? Establecer prioridades es tan sencillo como decidir cuál es el siguiente paso en pro de la consecución de los objetivos que usted tenga.

Sabio es aquel que no gasta energías en conseguir algo para lo cual no está capacitado; y más sabio aun quien, escoge y persigue la mejor, de entre todas las opciones de las cosas que sí puede hacer.

William Gladstone

La mayoría de las personas no sabe establecer prioridades porque no tienen objetivos trazados. *Es imposible establecer prioridades si no se tienen objetivos.* Por supuesto, trazarse un objetivo requiere de por sí establecer prioridades. Cuando se escoge un objetivo por encima de otros, usted se está diciendo: “*Esto* es más importante que aquello”.

Como sugiere el economista italiano Pareto: si usted fuera Noé y el Arca comenzara a hundirse, sacaría primero al elefante. Establecer prioridades es algo similar. Usted identifica las acciones que tendrán un impacto mayor y más significativo y luego se encarga de llevarlas a cabo.

Priorizar es simplemente decidir cuál es el siguiente paso que debe dar en pro de conseguir los objetivos que usted tenga.

Deje que estas preguntas lo ayuden a establecer prioridades:

Si pudiera alcanzar tres objetivos medibles este año, ¿cuáles serían?

Este interrogante realmente le ayuda a disipar la niebla que obstruye su visión. Las cosas que haría si fuesen las únicas que pudiera realizar el próximo año, en cinco años o por el resto de su vida, esas son sus *prioridades*. Para ayudarlo en este proceso de selección, usted puede leer la lista de preguntas al final de este libro por lo menos una vez al año.

Además del noble arte de hacer las cosas, existe el noble arte de no hacerlas. La sabiduría de la vida consiste en deshacerse de lo que no es esencial.

Lin Yutang

Decidir qué no hacer es tan importante como saber qué hacer.

Archie B. Parrish

¿Cuáles son las seis cosas más importantes que quiero lograr en los próximos tres meses?

Haga una lista. Es importante tener este tipo de metas intermedias que nos sirven como prioridades para dirigirnos hacia las metas establecidas a un año.

Si pudiera escoger tres cosas para hacer hoy, ¿cuáles escogería?

Estas son metas inmediatas que lo llevarán a conseguir sus metas intermedias y sus metas a un año.

¿Qué cosas debo lograr dentro de los próximos siete días? ¿Cómo las clasificaría de acuerdo a su importancia?

Como hemos dicho antes, debe tener una lista de las cosas que necesita o quiere hacer, ya sean veinte, cincuenta o setenta cosas.

Cuando la lista esté completa, déle un nivel de prioridad a cada uno de los elementos. Marque las cosas más importantes con una A, las siguientes con una B y las menos importantes con una C o una D. Luego, revise todas las que tengan A y numérelas de acuerdo a su importancia: A1, A2, A3, etc.

Pronto, aprendí a distinguir las cosas que me llevan a lo fundamental y a dejar el resto de lado, logré priorizar entre esa multitud de cosas que se atestan en la mente y lo desvían a uno de lo esencial.

Albert Einstein

Por lo general, repaso mi lista de cosas por hacer que contiene alrededor de treinta y cinco elementos y los priorizo de esta forma en cerca de dos minutos.

———— TAN SÓLO UN AÑO ————

(Preguntas para hacerse una vez al año, en su cumpleaños o en año nuevo)

- ¿Cuál es mi mayor fortaleza como persona?
- ¿Cuál es esa necesidad o situación por la cual me siento interesado y para la cual estoy calificado?
- ¿Qué persona me gustaría formar, desarrollar o instruir este año?
- ¿De quién me gustaría aprender este año?
- Si tuviera la oportunidad de hacer una sola cosa este año, ¿cuál haría?
- ¿Qué sería lo que más me gustaría comprar este año?
- ¿Qué lugar me gustaría visitar este año?
- ¿Cuál es el obstáculo más grande que me bloquea este año?
- ¿Qué sería lo más útil para derribar ese obstáculo?
- ¿A cuál de las preguntas o problemas que tengo en este momento le daría el diez por ciento de mi salario para responderla o resolverla este mismo año?
- ¿Cuál principio o verdad me gustaría inculcarle a un grupo de personas este año?
- ¿Qué hábito me gustaría dejar este año?
- ¿Qué hábito me gustaría adquirir este año?
- ¿En qué aspecto de mi vida en el campo personal me gustaría crecer este año?

¿Cuáles elementos de la lista me comprometo realmente a hacer? ¿Cuáles son solo cosas que quisiera hacer pero con las que no estoy comprometido?

De nuevo, debe distinguir entre lo que en realidad necesita hacer y lo que quiere hacer.

¿Cuáles tareas de mi lista las puedo delegar a alguien más?

Vea el capítulo nueve sobre el tema de cómo delegar para obtener ayuda a este respecto.

¿Cuáles cosas de mi lista puedo posponer?

Posponer algo al menos una semana lo puede liberar de la presión y ayudarlo a establecer prioridades más rápido.

¿Cuáles cosas puedo estar seguro de no hacer?

Recuerde, decidir qué *no* hacer es fundamental.

¿Necesito un amigo que me ayude a ver con objetividad mis prioridades?

¿Quién podría ser ese amigo?

Distinga entre...

Cuál es un buen uso para su dinero y cuál es la mejor utilización.

Cuál es un manejo adecuado de su tiempo y cuál es el mejor.

Cuál es un buen consumo de su energía y cuál es el mejor.



GUIA DE ESTUDIO CAPITULO 25

Nombre: _____

Fecha: _____



Lea Colosenses 3:17

Recuerde

En el futuro, cuando necesite ayuda para hacer una mejor elección sobre qué hacer para conseguir sus metas, vea este capítulo y hágase estas preguntas:

- ◆ Si pudiera alcanzar tres objetivos medibles este año, ¿cuáles serían? _____

- ◆ ¿Cuáles son las seis cosas más importantes que quiero lograr en los próximos tres meses? _____

- ◆ Si pudiera escoger tres cosas para hacer hoy, ¿cuáles escogería?

- ◆ ¿Qué cosas debo lograr dentro de los próximos siete días? ¿Cómo las clasificaría de acuerdo a su importancia? _____

◆ ¿Cuáles elementos de la lista me comprometo realmente a hacer? ¿Cuáles son solo cosas que quisiera hacer pero con las que no estoy comprometido? _____

◆ ¿Cuáles de las tareas de mi lista las puedo delegar a alguien más?

◆ ¿Cuáles cosas de mi lista puedo posponer? _____

◆ ¿Cuáles cosas puedo estar seguro de no hacer? _____

◆ ¿Necesito un amigo que me ayude a ver con objetividad mis prioridades? _____

Saber las preguntas correctas hará de usted alguien más sabio para establecer prioridades y así aumentará su confianza como líder.